

Töövõtulepingu: „Saaremaa väikelaevaehituse investeeringustrateegia loomine ja elluviimine“ täitmise aruanne

Leping on sõlmitud Kuressaares, 13.02.2012, projekti EU39028 „Väikelaevaehituse kompetentsikeskus“ raames

Tellijä: Saaremaa Arenduskeskus, Täitja: SakiConsult OÜ

Lepingu eesmärgiks on tagada väikelaevaehituse kompetentsikeskuse loomise raames väikelaevaehituse investeeringute strateegia koostamine ja elluviimine.

Vastavalt lepingule toimus töö kolmes etapis:

- Investeeringustrateegia põhialuste väljatöötamine.
- Saaremaa kui koostöö ja väikelaevaehituse alaste investeeringute sihtkoht.
- Investeeringustrateegia elluviimine.

Esimese etapi tulemusena teostati uuringud: välisinvesteeringute globaalsed ja ionaalsed (Läänemere regioon) trendid ja prognoosid ning Eesti potentsiaal investeeringute sihtriigina. Intervjuude ja töötubade raames analüüsiti väikelaevaehituse kriitilisi edutegureid ja Saaremaa väikelaevaehituse ning selle sidussektorite investeeringute vajadust. Kaardistati Läänemere regiooni väikelaevaehituse arendus- ja tootmistegevuse geograafiline paiknemine ja tegevuskohtade valiku kriteeriumid ning regiooni suurte, keskmiste ja väikeste ettevõtete kasvu strateegiad väikelaevaehituse erinevates valdkondades.

Viidi läbi välismaiste väikelaevaehituse ettevõtete (potentsiaalsete koostööpartnerite ja investorite) kaardistamine mille tulemusena loodi enam kui 700 Läänemere regionis tegutsevate väikelaevaehituse, -hoolduse ja -talvehoiu ettevõtete andmebaas.

Toimus uuringu kokkuvõtte ja investeeringustrateegia põhialuste esitlemine huvigruppidele selleks korraldatud töötoas ja Kuressaare merepäevade raames toimunud visioonikonverentsil.

Esimese etapi aruanne on kättesaadav Väikelaevaehituse Kompetentsikeskuse kodulehel

www.scc.ee/

Lisaks antud töö eesmärkidele on aruanne leidnud huvi ja kasutust väikelaevaehituse ettevõtjate poolt oma strateegiate kavandamisel ning üliõpilaste ja valdkonna analüüsiga tegelevate spetsialistide poolt.

Esimese etapi kavandatud ja ka tegelik maht oli 42 tööpäeva.

Teise etapi tulemusena valmis potentsiaalsetele investoritele ja koostööpartneritele suunatud Saaremaa väikelaevaehituse inglisekeelne väärtuspakkumine: „Business opportunities in Saaremaa Small craft building“

Saaremaa väärtuspakkumine potentsiaalsetele partneritele põhineb olemasolevatele ja arendatavatele tugevustele millest peamised on:

- Oskustega tööjõud ja tõestatud kvaliteet.
- Konkurentsivõimeline kvaliteedi ja hinna suhe.

- Oskustega töötajate ja spetsialistide juurdekasv läbi kohapealsete õppeasutuste.
- Partner arendustööks VLE Kompetentsikeskuse näol.
- Väikelaevaehituse klatri olemasolu
- Avaliku sektori toetav suhtumine.

Saaremaa VLE eristumine Läänemere regioonis seisneb fokuseerituses oskustööd nõudvale väikeseeria- ja eksperimentaaltootmisele.

Väärtuspakkumine ilmus ka trükisena (тирааз 1000 eks.), mida antud töö kolmanda etapi raames kasutati postituses potentsiaalsetele koostööpartneritele, väikelaevaehituse messidel ja muudel juhtudel.

Elektrooniliselt on teise etapi tulem kättesaadav Väikelaevaehituse Kompetentsikeskuse kodulehel www.scc.ee/ ja EAS-i välisinvestoritele suunatud kodulehel www.investinestonia.com/

Teise etapi kavandatud ja ka tegelik maht oli 16 tööpäeva

Kolmanda etapi, investeeringustrateegia elluviimine, täpsustatud kava koostati ja kooskõlastati tellijaga etapi alguses. Tegevuskava keskmes oli värskelt valminud Saaremaa väikelaevaehituse väärtuspakkumine, mis kannab sõnumeid ettevõtete edulugudest, eelistest ja potentsiaalset koostööpartnerina.

Tegevuskava oli suunatud kolmele sihtgrupile: potentsiaalsetele investoritele, koostööpartneritele disaini, tootmise ja müügi vallas ning koostööpartneritele teadus- ja arendustöö vallas.

Tegevuskava lähtus kahest peamisest põhimõttest: olla positiivselt nähtav ja olla aktiivselt kohal.

Kooskõlastatud kava kohaselt:

- Toimus väärtuspakkumise „Business opportunities in Saaremaa Small Craft Building“ ülespanek elektroonilisel kujul peamistele kodulehtedele, mida võimalikud investorid või partnerid külastavad: Väikelaevaehituse Kompetentsikeskus, Saaremaa Arenduskeskus, EAS Rahvusvahelistumise Divisjon, Saaremaa kohalikud omavalitsused, Saaremaa VLE ettevõtted, Eesti Väikelaevaehitajate Liit ja teised.
- Paberandjal kujundatud trükisena toimus otsepostitus Läänemere regiooni VLE sektori ettevõtetele (260 ettevõtet). Postitus oli seotud ka kutsega külastada Eesti kui partnerriigi väljapanekut ja väikelaevaehituse alast seminaril Hanseboot messil Hamburgis. Kujundatud trükisena on väärtuspakkumine leidnud sihipärast rakendust ka mitmetel muudel väikelaevaehituse messidel, seminaridel, külaskäikudel, külaliste vastuvõtul ja suhtlemisel meedia esindajatega.
- Vahetud kontaktid välismaiste ettevõtjatega olid kavandatud ja läbi viidud kahes voores:
Kevadine, mil toimus osavõtt Pohjanmaa suurmessist Vaasas, regioonis, kus paikneb suurem osa Soome väikelaevaehitusest ja ka väikelaevaehituse klaster. Lisaks oma messiboksile toimus ka kontaktseminar kohalike väikelaevaehitajatega. Saaremaa

ettevõtete ja Kompetentsikeskuse kohalolekut kajastati sõnas ja pildis kohalikes ajalehtedes.

Sügisene voor keskendus kontaktide arendamisele Läänemere suurimal ja mainekaimal paadimessil Hanseboot, Hamburgis. Huvi Eesti kui messi partnerriigi ettevõtete vastu oli suur ja sellele andis oma panuse ka eelnenud postituskampaania, kus koos Saaremaa väikelaevaehituse väärtuspakkumisega oli kutse külastada Hanseboot'i Eesti boksi.

Näituse raames korraldati ka koostöös EAS-iga Eesti väikelaevaehitust tutvustav seminar. Seminari külalisesinejaks oli European Boating Industry president.

Lisaks proaktiivsetele tegevustele toimus kolmandal etapil ka suhtlus ja päringutele vastamine Saaremaa väikelaevaehitusest huvitunud isikute ja organisatsioonidega. Huvi on üles näidatud väikelaevaehituse disainibüroo asutamise ja finantsinvestorina investeerimise võimaluste osas (kokku 4 kontakti).

Tuleviku võimaluste loomise osas olid olulisteks ka väiskülastuste visiidid Saaremaale: augustis külastas Saaremaad grupp saksamaa (paadi)ajakikke, novembris väisas Saaremaad ja kohalikke väikelaevaehituse ettevõtteid 1 i 100 Soome väikelaevaehituse ettevõtjat – väikelaevaehitajate liidu Finnboat liiget.

Projekti kõik etapid toimusid igapäevases koostöös Väikelaevaehituse Kompetentsikeskuse, Saaremaa Väikelaevaehituse Klatri ja Eesti Väikelaevaehitajate Liidu ja Saaremaa Arenduskeskuse võtmeisikutega, kes hoiavad ja arendavad edasi töö tulemusena loodud ja ka edaspidi tekkivaid kontakte ning kannavad hoolt protsessi järjepidevuse eest.

Elluviimise protsessi edasise tulemuslikkuse ja järjepindluseks on soovitatav lisaks juba tavapärastele tegevustele:

- Läänemere VLE andmebaasi perioodiline (2x aastas) kasutamine selleks et teavitada tänaseid ja potentsiaalseid partnereid Saaremaa väikelaevaehituse ja Kompetentsikeskuse edusammudest ja uudistest ning saata kutseid kontaktüritustele.
- Hoida messikülastuste järjepidevust. Iga-aastases kavas peaks olema kaks kohustuslikku messi: Helsinki International Boat Show kui „koduturu“ mess ja Hanseboot Hamburgis, Saksamaal kui suurim Läänemere-äärne mess ja võimalus tutvustada end maksujõulisele Saksamaa turule.
- Loodud ja loodavate otsekontaktide arendamine teiste Läänemere regiooni väikelaevaehituse keskustega ja valdkonna ettevõtetega. Eesmärgiks infovahetus ja rahvusvaheliste koostööprojektide initsieerimine või nendes osalemine.
- Kuressaare merepäevade raames toimuva visioonikonverentsi arendamine rahvusvaheliseks väikelaevaehituse tippsündmuseks (fookus disainil, insenerilahendustel, oskusteabel ja teistel Väikelaevaehituse Kompetentsikeskuse töösuundadel)

Töö täitja roll investeringustrateegia elluviimise etapil seisnes tegevuskava projekti koostamises ja protsessi nõustamises kogu perioodi vältel. Lisaks ka praktiline abi tegevuste ettevalmistamisel ja läbiviimisel ning vahetu osalemine messidel, seminaridel ja teistel üritustel.

Lisaks lepingus fikseeritud ülesannetele on töö täitja esinenud ettekannetega ja tutvustanud Saaremaa Väikelaevaehitust konverentsidel nagu näiteks Central Baltic INTERREG IVA projekti SmartComp lõpukonverentsil: Balt gion Maritime Sector in the Global Competition, 26-27 November 2013, Turus ja väikelaevaehituse visioonikonverentsil Kuressaares.

Kolmanda etapi kavandatud ja ka tegelik maht oli 48 tööpäeva.

Aruande koostas

Jüri Sakkeus

20.dets.2013